



### Familienbäckerei Wegener

## Familienunternehmen bleibt erhalten.

- Insolvenzverfahren erfolgreich beendet.
- Insolvenzplan von Gläubigern einstimmig angenommen.
- Finanzwirtschaftlich reorganisiert. Leistungswirtschaftlich neu aufgestellt.

### Magdeburg | 15.03.2021

Die Gläubiger der Familienbäckerei Wegener haben den von der INNOVATIS Restrukturierung erstellten Insolvenzplan einstimmig angenommen. Das Insolvenzverfahren konnte daraufhin beendet und aufgehoben werden.

Herr Frank Wegener betreibt seit über 30 Jahren als Einzelunternehmer die Familienbäckerei Wegener mit ihrem Geschäftssitz in Schönebeck (Elbe) mit mehreren Filialen im Großraum Magdeburg. Die Traditionsbäckerei war in den letzten Jahren zunehmend dem starken Preis- und Wettbewerbsdruck großer Lebensmittel- und Backwarendiscounter ausgesetzt. Der aus diesen finanziellen Restriktionen resultierende Investitionsstau und unzureichende Vertriebs- und Marketingaktivitäten beförderten den Umsatzrückgang zusätzlich. Erschwerend kamen schlussendlich im Frühjahr 2020 die Auswirkungen der COVID-19-Pandemie aufgrund der damit einhergehenden verringerten Kundenfrequenz hinzu. Ein anhaltend negatives Unternehmensergebnis führte zu einer existenzbedrohenden Schieflage des Familienunternehmens.

Mit dem Entschluss der Inhaberfamilie, den Weg der eigenverwalteten Sanierung zu gehen, stand dem Unternehmen ein modernes und weitreichendes Sanierungsinstrument zur Verfügung. Begleitet wurde die weitgehend selbstbestimmte Sanierung von der INNOVATIS Restrukturierung GmbH. Mit der Erfahrung von dauerhaft in Krisenfällen erprobten Mitarbeitern und deren umfangreichen betriebswirtschaftlichen und juristischen Kompetenzen, wurden effektive

Sanierungsmaßnahmen konzipiert und im Unternehmen konsequent umgesetzt. So haben insbesondere eine geänderte Unternehmensstrategie, die die Abhängigkeit der Bäckerei von Filialumsätzen reduzierte und das Lieferkundengeschäft mit Back- und Konditoreiwaren in den Fokus rückte, die damit verbundene Neukundenakquise und eine enge Kommunikation zu den Stakeholdern die Unternehmenslage signifikant verbessert. Notwendige Investitionen konnten u.a. auch deshalb getätigt werden, da die Personalkosten des Unternehmens über drei Monate über Insolvenzgeld refinanziert wurden.

Die Bäckerei Wegener wird weiterhin als ein Familienbetrieb mit dem Fokus auf traditionelle Handwerkskunst und Rezepturen auf dem Markt agieren und bestrebt sein, sich mit seinem regionalen und abwechslungsreichen Produktsortiment von den Mitbewerbern noch stärker abzugrenzen. Auf die industrielle Fertigung wird weiterhin weitgehend verzichtet.

Diplom-Wirtschaftsjurist Nico Kämpfert, Projektleiter und Geschäftsführer der INNOVATIS Restrukturierung GmbH, bezeichnet sein Team und sich als „Krisenmanager und -helfer“ für Unternehmen aus der Region und konnte dies einmal mehr beweisen. „Wir hatten es mit einer für mittlere Betriebsgrößen schwierigen Branche und hohem Wettbewerbsdruck zu tun. Daher hatten wir kaum eine andere Möglichkeit, als mutig und kreativ die Strategie des Unternehmens neu zu denken. Familie Wegener besetzt nunmehr eine Nische, die die wesentlichen Wettbewerber aufgrund ihrer Unternehmensgröße nicht derart flexibel bedienen können. Hinzu kommt, dass wir mit der Familie Wegener weiterhin auf handwerklich geprägte Produkte setzen, die einfach nur gut schmecken“ zeigt sich Nico Kämpfert erfreut darüber, auch diesem Familienunternehmen aus einer schwierigen Situation heraus neue Perspektiven eröffnet zu haben.

---

**INNOVATIS Restrukturierung** ist ein Sanierungshybrid, in dem Rechtsanwälte, Betriebswirte und Wirtschaftsjuristen nachhaltige Sanierungslösungen entwickeln. Es steht unter der Führung von Herrn Diplom-Wirtschaftsjurist Nico Kämpfert, der bereits seit nunmehr knapp zwei Jahrzehnten mittelständische Unternehmen erfolgreich restrukturiert und saniert.

Besondere Expertise der INNOVATIS Restrukturierung ist die Entwicklung und die Umsetzung von Fortführungslösungen im Rahmen eines Restrukturierungsverfahrens. Der Fokus liegt auf eine eigenverantwortliche Restrukturierung und ein strategisch geprägtes Sanierungsmanagement. In einer Krise befindliche Unternehmen profitieren hierbei insbesondere von der Symbiose der umfangreichen juristischen und betriebswirtschaftlichen Kompetenzen.

#### **KONTAKT**

INNOVATIS Restrukturierung GmbH  
Diplom-Wirtschaftsjurist Nico Kämpfert  
Hegelstraße 4 | 39104 Magdeburg  
T: 0391 2519850 | F: 0391 2519850

E: [info@sanierungskompetenz.com](mailto:info@sanierungskompetenz.com) | [sanierungskompetenz.com](https://www.sanierungskompetenz.com)